

Программа курса «Финансовый менеджмент»

Сущность и организация финансового менеджмента в организации

- Понятие, цели и задачи финансового менеджмента. Функции финансового менеджмента. Экономическая среда и организационно-правовые формы ведения бизнеса. Система управления финансовой деятельностью в организации. Базовые концепции финансового менеджмента.
- Бухгалтерская (финансовая) отчетность предприятия
- Сущность и назначение бухгалтерских отчетов в рыночной экономике: понятие бухгалтерской отчетности; назначение бухгалтерской отчетности.
- Требования к составлению бухгалтерской отчетности.
- Состав и содержание бухгалтерской отчетности: общая характеристика.
- Состав и содержание бухгалтерской отчетности.
- Международные стандарты финансовой отчетности и Директивы по учету Европейского Сообщества – важнейшие международные документы, регулирующие состав, содержание и требования бухгалтерских (финансовых) отчетов.

Бухгалтерский баланс

- Значение и функции бухгалтерского баланса в рыночной экономике. Виды и формы бухгалтерских балансов, их классификация: по функциональной роли (вступительные, операционные с подразделением на годовые и промежуточные, ликвидационные, сводные, консолидированные, отдельные); по полноте оценки (баланс-брутто, баланс-нетто); по форме регистров в системе бухгалтерского учета (проверочные, оборотные,

шахматные). Особенности составления и оценки статей в зависимости от видовых отличий баланса.

- Схемы построения бухгалтерского баланса в России и международной практике.

Определение актива баланса. Определение пассива баланса. Состав и классификация статей актива, характеристика его статей. Состав и классификация статей пассива, характеристика его статей.

- Бюджетно-распределительные и регулирующие статьи. Порядок определения по балансу суммы капитала организации и его наращивания (финансового результата – прибыли).

- Взаимосвязь бухгалтерского баланса с отчетом о прибылях и убытках (результатным балансом).

- Техника составления бухгалтерского баланса: промежуточного (месячного, квартального) и этапы составления годового бухгалтерского баланса. Порядок формирования данных по отдельным статьям баланса из Главной книги и других регистров бухгалтерского учета

- Аналитическое использование бухгалтерского баланса при оценке финансового состояния организации.

Управленческий учет

- Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета. Задачи и принципы управленческого учета. Внутренняя управленческая отчетность: содержание, назначение и использование на различных уровнях управления. Принятие управленческих решений. Обеспечение значимой информации для принятия решений по управлению бизнесом.

- Затраты как один из основных объектов управленческого учета. Понятия «затраты» и «расходы». Учет затрат как расходы или как активы. Затраты на продукт и расходы периода. Структура и содержание расходов на продажу и управленческих расходов.
- Классификация затрат: по экономической роли в процессе производства, по способу включения в себестоимость продукции, по отношению к изменению объема производства, в зависимости от конкретных задач управления организации.
- Понятия «место возникновения затрат», «носитель затрат», «объект затрат», «центр затрат». Первичная документация и учет расходов.
- Разделение затрат на переменные и постоянные. Понятие производственной мощности. Анализ зависимости «затраты-объем-прибыль». Критическая точка и планирование прибыли.
- Структура и виды себестоимости: производственная и полная себестоимость, фактическая и нормативная себестоимость, себестоимость по прямым затратам и по переменным затратам (ограниченная себестоимость).
- Система учета полных затрат и система учета переменных затрат «директ-костинг». Затраты, включаемые в себестоимость продукции в системе «директ-костинг».
- Понятие маржинальной прибыли. Порядок расчета прибыли в системе учета полных затрат и при маргинальном подходе (в системе учета переменных затрат). Влияние выбранного подхода на величину прибыли.

Основы планирования. Бюджетирование

- Основы планирования. Виды планирования по срокам, назначению и детализации планирования. Сметное планирование (бюджетирование). Функции бюджета.

- Разработка главного бюджета. Взаимосвязь оперативного и финансового бюджетов.

Проблемы прогнозирования объемов продаж.

- Цели и назначение бюджета денежных средств. Процесс разработки бюджета денежных средств.

- Организация бюджетирования по центрам ответственности и сегментам рынка. Контроль за исполнением бюджетов. Статичные и гибкие бюджеты. Стимулирование и ответственность управленческого персонала за исполнение бюджетов.

Экономический анализ и финансовый менеджмент в управлении организацией

- Экономический анализ как база обоснования и принятия управленческих решений.

Классификация видов экономического анализа и их роль в управлении организацией.

Пользователи экономической информации как субъекты проведения экономического анализа.

- Управленческий анализ. Комплексный экономический анализ.

- Анализ объема продаж товаров, продукции, работ, услуг.

- Анализ затрат и себестоимости продаж. Расчет маржинального дохода, порога рентабельности продаж и запаса финансовой прочности. Операционный рычаг и оценка эффекта операционного рычага.

- Анализ уровня и динамики финансовых результатов по данным отчета о прибылях и убытках. Экономические факторы, влияющие на величину прибылей и убытков.

Факторный анализ прибыли от обычной деятельности (прибыли после налогообложения).

- Основы инвестиционного анализа.
- Расчет и оценка обеспеченности собственными средствами общей величины оборотных активов организации. Система показателей оборачиваемости оборотных активов: порядок расчета и оценка динамики. Расчет и оценка показателей оборачиваемости запасов; дебиторской и кредиторской задолженности; денежных средств и краткосрочных финансовых вложений.
- Анализ рентабельности активов и капитала организации. Методика расчета потребности в оборотных средствах.
- Финансовый рычаг (леверидж). Эффект финансового рычага.
- Анализ финансового состояния и платежеспособности .
- Методы рейтинговой оценки финансового состояния эмитентов и структурных подразделений акционерных обществ.

Финансовое управление

- Управление капиталом. Управление поддержанием и наращиванием капитала.
- Стоимость фирмы и факторы ее определяющие.
- Управление долгосрочными обязательствами. Оценка эффективности схем долгосрочных банковских кредитов. Оценка эффективности схем заимствований в виде облигаций.
- Управление краткосрочными обязательствами.

- Управление денежным оборотом. Понятие и виды денежных потоков. Балансирование денежного потока, прибыли и оборотного капитала. Расчет продолжительности операционного цикла. Расчет оптимального уровня денежных средств.

Инвестиции и инвестиционные решения

- Сущность инвестиционных решений.
- Информационное обеспечение инвестиционных решений.
- Основные принципы принятия долгосрочных инвестиционных решений.
- Инвестиционный проект. Проектный анализ.
- Критерии эффективности инвестиционных решений.

Учет фактора риска

- Понятие риска и неопределенности.
- Классификация рисков.
- Практические методы учета рисков.
- Качественная оценка рисков.

Антикризисное управление

- Внешние и внутренние факторы кризисной ситуации предприятия. Диагностика кризиса.
- Государственное регулирование антикризисного управления.
- Методы слияния и поглощения, разработка анти захватнической политики.



Курсы финансового менеджмента. Зачетное занятие.